



UNIVERSITÉ
PARIS
SUD

Comprendre le monde,
construire l'avenir®



RITM

RÉSEAUX • INNOVATION
TERRITOIRES • MONDIALISATION

La lettre du RITM

Janvier 2016
Numéro 7

Edito

J'ai le plaisir de vous présenter cette nouvelle newsletter, qui récapitule les activités des membres du RITM au cours du second semestre de l'année 2015.

Elle témoigne de notre richesse et de notre dynamisme avec trois thèses soutenues (Pauline Charnoz, Eric Martel et Shahzad Khuram), de nombreuses publications et des participations à des conférences en France et à l'étranger, en passant par Harvard, la LSE et l'Australie.

Dans ce numéro, je vous propose aussi de découvrir les recherches de nos deux nouveaux collègues, Pascal Corbel et Méliá Djabi ; les travaux de notre invitée Claire Le-large, qui portent sur l'analyse du comportement des entreprises ; et les projets de nos trois nouvelles doctorantes, Nöelle Lahouji-Bouhlel, Mariona Segu et Fatima Shweikh.

Enfin, Sandra Charreire-Petit pousse un cri d'alerte dans un point de vue publié dans le cadre du partenariat entre la Revue Française de Gestion et The Conversation France.

José de Sousa,
Directeur du RITM

Dans ce numéro

- Le labo en pratiqueP2
- Point de vueP3
- Nos nouveaux enseignants-chercheurs.....P5
- Les doctorants/post-doctorants..P7
- Les séminaires du RITM.....P9
- Les communications.....P10
- Autres interventions.....P16
- Les publicationsP18
- Les financements.....P21
- Les appels à projetp 22

Nos anciennes lettres sont consultables [ici](#).



Le labo en pratique

Thèses soutenues:

Shahzad KHURRAM, *La transformation institutionnelle et la saillance des parties prenantes*, dir. Sandra CHARREIRE-PETIT et co-encadrant Florent PESTRE, juin 2015.

Eric MARTEL, *Au nom de, pour et avec les clients, la résistance des salariés au contact autour de la relation de service*, dir. Dominique ROUX, décembre 2015.

Pauline CHARNOZ, *Labor market inequalities, skills and the geography of jobs: French evidence*, dir. Miren LAFOURCADE, janvier 2016.

Invités:

Mathieu PARENTI, Assistant Prof à l'Université Catholique de Louvain, Invité au RITM du lundi 18 au vendredi 22 mai 2015.



Claire LELARGE, sera en visite au RITM pour 6 mois environ au cours de ce second semestre.

Elle est en "congé de formation" de l'INSEE (l'institut de statistique) où elle a travaillé comme chargée d'études puis, dernièrement, sur un poste d'encadrement d'études. Entre-temps, elle est aussi passée par la Direction Générale des Entreprises, l'OCDE, et le Crest (avec même une année de post-doctorat au "Center for Economic Performance" de la London School of Economics).

Tous ses travaux portent sur l'analyse du comportement des entreprises (commerce international, dynamique industrielle, économie géographique). L'enjeu principal de son séjour au RITM est la finalisation de divers articles de recherche et le lancement de nouveaux projets, avec peut-être à la clé, la soutenance d'un mémoire d'HDR...

Crédit photos : © pôle Publications économiques de la direction générale du Trésor

Point de vue



Il faut protéger les lanceurs d'alerte !

La démocratie est menacée au quotidien (fraudes, corruptions, scandales...). Parmi ceux qui tentent de la protéger, se trouvent les lanceurs d'alerte. Or, ces derniers ne se voient pas offrir de protection juridique efficace, notamment en France. Dans le monde, non seulement les lanceurs d'alerte ne sont pas protégés, mais ils sont systématiquement opprimés par les systèmes sociaux (entreprises, organisations, institutions, États...) qu'ils défendent pourtant en alertant ! Il s'agit là d'un danger supplémentaire pour les démocraties.

Nous connaissons tous des lanceurs d'alerte : Sharron Watkins (Enron, en 2001), le Dr Irène Frachon (le Médiateur, en 2007) ou encore Antoine Deltour (PWC et Luxleaks, en 2014). Et tant d'autres lanceurs d'alerte encore, plus ou moins médiatisés, mais tout autant, et paradoxalement, mis à l'index !

Prendre le risque de dénoncer

L'individu n'est pas un lanceur d'alerte par nature. Il le devient, poussé par les circonstances. En alertant, il entre en résistance parce qu'à un moment, il ne peut plus se taire. Le lanceur d'alerte apparaît comme un défenseur du vivre ensemble, avec des lois et règles claires, sensées s'appliquer à tous, avec le même poids, la même mesure... Alors, défendre l'intérêt général et parler ? Ou bien exprimer plutôt une forme de loyauté envers la hiérarchie, se taire, et commettre finalement un crime d'obéissance ?

Parler ou se taire est un bien difficile dilemme. Pourquoi ? Parce que le lanceur d'alerte fait face à des représailles qui vont de la rétrogradation professionnelle au licenciement pur et simple, en passant par des procès. Des périodes d'ostracisation très longues, très difficiles s'ensuivent pour le lanceur d'alerte avant, parfois seulement, de rebondir et de capitaliser sur des expériences acquises douloureusement.

« J'ai tout perdu, mais je ne me suis pas perdu », confiait l'un d'eux. Aux États-Unis, où les pratiques de Whistleblowing sont plus développées (depuis 2002 et le Sarbanes-Oxley Act), des avocats spécialisés préviennent les lanceurs d'alerte, afin qu'ils mesurent bien « dans quoi ils s'embarquent ... »

La société ne peut pas laisser punir celui qui, au départ, veut la protéger... Être du côté du régulateur, c'est être au service du bien commun, du modèle social construit à travers l'histoire, de la croissance de nos économies. Certaines pratiques (comme l'optimisation fiscale massive érigée en stratégie) sont souvent légales. Elles sont cependant de plus en plus perçues comme non éthiques, immorales ou illégitimes, voire scandaleuses, par les opinions publiques à qui les gouvernements demandent toujours plus d'efforts.

Offrir un cadre protecteur

C'est précisément le cas du scandale LuxLeaks : le contenu de rescrits fiscaux (tax rulings) conclus entre de très nombreuses multinationales (Apple, Amazon, Ikea,...) et le fisc au Luxembourg a été révélé fin 2014 par Antoine Deltour, un ex-salarié de PWC. Ces accords d'optimisation fiscale organisent,

à très grande échelle, ni plus ni moins que de l'évasion fiscale. Le lanceur d'alerte est à la fois poursuivi par la justice luxembourgeoise pour divulgation de « secrets », soutenu par une pétition de près de 60 000 signataires, et décoré du Prix du citoyen européen 2015 par le Parlement européen, pour sa contribution à la coopération fiscale et à la promotion des valeurs communes en Europe !

Ce cas illustre bien la nécessaire protection des lanceurs d'alerte qui sont poursuivis, alors même leur action est reconnue, dans le même temps, comme positive et salutaire. Transparence, comportements exemplaires... L'opinion publique y aspire en ces périodes économiquement difficiles pour le plus grand nombre. Le législateur doit l'entendre urgemment et ne plus tergiverser.

Les points clefs d'une législation

La sécurité juridique pour tous et la levée des contradictions entre alerter et obéir pourraient constituer le socle d'une loi réellement protectrice pour le lanceur d'alerte.

Le champ de l'alerte est par essence très vaste. Il ne faut donc pas compartimenter la protection avec des règles par domaine. Un système organisé d'évasion fiscale ou la présence de viande de cheval dans nos lasagnes au bœuf doivent pouvoir faire l'objet d'une alerte, avec la même sécurité juridique pour leurs auteurs. Aujourd'hui, le licenciement n'arrête pas les déboires du lanceur d'alerte. Les parties prenantes puissantes ont le temps et l'argent quand le lanceur d'alerte n'a que sa conscience et quelques soutiens pour lui. Le temps des procès est l'allié des forts, toujours.

Le législateur doit réduire la tension qui s'exprime trop souvent aujourd'hui entre le droit d'alerter et l'obligation d'obéir. Dans le service public par exemple, il faut en finir avec la contradiction entre la protection des agents lanceurs d'alertes et l'obligation qui leur reste faite d'obéissance hiérarchique, de secrets et de discrétion professionnelle (le devoir de réserve). Rémy Garnier, agent du fisc à l'origine des révélations de l'affaire Cahuzac, a été régulièrement victime de représailles (mutations et sanctions diverses) dès le début des années 2000, date de ses premières investigations !

Pourquoi protéger les lanceurs d'alerte revient-il à protéger la démocratie ? Les lanceurs d'alerte sont et font le contre-pouvoir nécessaire à l'équilibre des sociétés démocratiques. Leur audience dans l'opinion est l'écho de leur résistance. Ils permettent sans aucun doute de repenser les rapports des citoyens les plus puissants avec les plus lambda. Les Snowden, Deltour, Frachon et tous les autres... avec des histoires différentes sont, chacun, des défenseurs de la souveraineté des peuples et de l'égalité des citoyens. Les démocrates doivent les protéger.

[Sandra CHARREIRE-PETIT.](#)

Cet article est publié dans le cadre du partenariat entre la [Revue Française de Gestion](#) et The Conversation France.

Cet article a été publié par The Conversation le 22 septembre 2015.

Présentation de nos nouveaux enseignants-chercheurs

Pascal CORBEL

Pascal Corbel a été recruté comme Professeur à l'Université Paris Sud au 1er septembre 2015. Pascal est docteur et habilité à diriger des recherches de l'Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines (UVSQ) en sciences de gestion. Il mène des recherches sur le management de l'innovation, structurées autour de quatre thématiques principales : la gestion des droits de la propriété intellectuelle ; la diffusion des innovations et les batailles de standards technologiques ; les liens entre gestion des compétences et cycle de vie des technologies ; les relations entre TIC et avantage concurrentiel. Il a mobilisé plusieurs types de méthodes d'investigation, avec une dominante qualitative.



Il est l'auteur des ouvrages « Management stratégique des droits de la propriété intellectuelle » (Gualino, 2007) et « Technologie, Innovation, Stratégie » (Gualino, 2009) ainsi que d'une trentaine d'articles dans des revues académiques et chapitres d'ouvrages. Il a également coordonné avec Christian Le Bas « Les nouvelles fonctions du brevet – Approches économiques et managériales » (Economica, 2011).

En tant que Maître de Conférences à l'UVSQ, il a pris en charge plusieurs responsabilités pédagogiques (direction de masters) et administratives (chargé de mission puis Vice-président, chargé d'abord du développement de l'apprentissage, puis des relations entreprises et des partenariats, ainsi, depuis 2012, que de la formation continue). Référent entrepreneuriat de l'UVSQ puis de l'Université Paris Sud, il assure aussi, depuis l'année dernière, la coordination du pôle entrepreneuriat & innovation Paris Saclay (PEIPS).

Mélia DJABI



Mélia Djabi a été recrutée en qualité de Maître de Conférences à l'IUT de Sceaux le 1er septembre 2015. Ancienne étudiante de l'IUT de Sceaux, de l'Université Paris Panthéon-Sorbonne et de l'Université Paris-Dauphine, elle a obtenu un doctorat en Sciences de Gestion dans cette dernière université. Elle a assuré des enseignements en Gestion des Ressources Humaines, en Pilotage et conduite du changement et en Gestion des générations auprès de publics variés (formation initiale, apprentissage et continue), dans le cadre de son contrat doctoral et de deux années d'ATER.

Alors qu'en management, les recherches sur la socialisation s'intéressent majoritairement à l'inclusion de nouvelles recrues au sein d'organisations stables, l'originalité des travaux de Mélia DJABI porte sur le fait d'étudier la socialisation des employés expérimentés en contexte de changement organisationnel. Le changement soulève, en effet, de forts enjeux de resocialisation (d'apprentissage et d'intériorisation de nouveaux rôles prescrits) ; les anciens sont invités à se détacher de leurs anciennes pratiques de travail pour en acquérir de nouvelles, questionnant leur expérience acquise au fil du temps et les modalités de transmission intergénérationnelle.

S'inscrivant dans une démarche de recherche-intervention au sein de la SNCF, sa thèse porte une attention particulière aux contrastes, tensions de rôle, tactiques organisationnelles et tactiques d'ajustement individuel que les changements organisationnels suscitent.

Mélia Djabi travaille actuellement sur la construction d'une échelle de mesure des tensions de rôle et sur l'identification de processus de socialisation typiques selon un design longitudinal. Elle mène également, en complément de ses différents travaux, une analyse des représentations des générations dans le milieu du travail.

Présentation des doctorants et post-doctorants

Simon BOREL

Simon Borel est actuellement chercheur post-doctoral à l'Université Paris-Sud, rattaché au RITM. Il est titulaire d'un doctorat en Sociologie, soutenu en Décembre 2013 à l'Université Paris Ouest Nanterre La Défense. Sa thèse de doctorat s'intitule « *L'idéologie des réseaux : entre réalités sociales et impensés éthico-politiques* ». Ses travaux s'inscrivent dans le champ de la sociologie de la connaissance (des discours et des idéologies sur le devenir réseau du monde et sur la révolution numérique) et des mutations des sociétés contemporaines. Ces travaux doctoraux contribuent à penser l'émergence d'une nouvelle forme de rapport social virtuel où les relations à distance médiatisées dans l'immédiateté communicationnelle prennent sur les rapports en face à face, organisationnel et institutionnel.

Il est associé depuis février 2015, en tant que post-doc (sous la responsabilité scientifique du Professeur **Dominique ROUX**) au programme de recherche : « Pionniers du Collaboratif » (PICO), coordonné par l'IDDRI (Institut du Développement Durable et des Relations Internationales) et auquel participe des équipes de recherche de Paris-Sud, Dauphine et l'ECSP.

Le projet PICO vise à analyser les impacts sociaux et environnementaux des pratiques collaboratives centrées sur la question des biens matériels (achat-vente d'occasion, emprunt, location, don-récupération, communautés de réparations pair à pair sur des plateformes en ligne) à la fois du côté des usagers et des porteurs de projet de ces plateformes collaboratives. La recherche qui nous occupe consiste à comprendre comment et pourquoi les usagers s'emparent de ces pratiques.

Publications

Et les réseaux sauveront le monde. Essai sur l'idéologie réticulaire, Le Bord de l'Eau, 2014.

Borel S., Demailly D., Massé D., « L'économie collaborative : entre utopie et big business », *Esprit*, Juillet 2015.

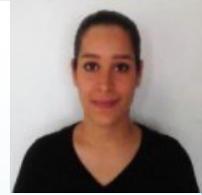
Borel S., Demailly D., Massé D., « Les fondements théoriques de l'économie collaborative », *Revue d'économie financière*, n°118.

Borel S., Demailly D., Massé D., « Comprendre l'économie collaborative et ses promesses à travers ses fondements théoriques », *Working Paper IDDRI*, juillet 2015.

Noëlle LAHOUIJ-BOUHLEL

Sujet : Le dynamisme des marchés financiers spécialisés dans les valeurs de croissance

Direction de la thèse : Emmanuelle DUBOCAGE



Suite à l'obtention du contrat doctoral, j'ai intégré le laboratoire RITM de l'université Paris-Saclay en septembre 2015. Inspirée par les sujets du capital risque et des marchés financiers, je prépare une thèse sous la direction d'Emmanuelle Dubocage. Mon sujet porte sur le dynamisme des marchés financiers spécialisés dans les valeurs de croissance.

Dotée d'une solide formation en finance, acquise lors du Master 2 Stratégie et Ingénierie Financière de l'Université Paris Sud, j'ai aussi les compétences nécessaires pour appréhender un environnement complexe et eu l'occasion de développer mon savoir-faire en informatique décisionnelle ainsi que contrôle de gestion lors d'expériences professionnelles.

À l'issue de ce diplôme, j'ai fait le choix de m'orienter vers la recherche afin d'approfondir mes connaissances grâce au cursus doctoral et ainsi pouvoir prétendre à une carrière universitaire.

Mariona SEGU

Sujet de thèse : Évaluation d'impact de politiques publiques de logement

Direction de la thèse : Miren LAFOURCADE



I am from Barcelona. I have a bachelor in Economics from Universitat Pompeu Fabra.

I moved to Paris in September 2013 to participate in the master program Public Policies and Development at the Paris School of Economics, which I graduated from in July 2015. I did my master thesis with Gabrielle Fack on the impact on housing policies. In September 2015 I started the PhD in the laboratory of RITM in Paris-Sud, member of Paris Saclay on the same topic with Gabrielle Fack and Miren Lafourcade. My plan is to continue working on housing public policies and on the economic geography of housing.

Fatima SHWEIKH

Sujet de thèse: How efficient is corporate venture capital for large companies' innovation strategies ?

Direction de la thèse: Emmanuelle DUBOCAGE



I am a Lebanese student , who decided to take the science , knowledge and experience from its sources and from the ancient and precious experience from the French Masters and Scholars . Add to the fact that access to such a degree is a dream for me and my family since I have finished my master's study stage. And now Under the supervision of Mme Emmanuelle DUBOCAGE I am working on My PhD thesis on Corporate Venture Capital performance, working on a key element which is un explored :The efficiency of CVC based financing for large companies regarding their innovation strategy. Resulting in a model that could help large companies to develop a strategy of efficient open innovation based upon CVC.

Les séminaires du RITM 2015-2016

Les invités des séminaires passés

- ⇒ Sihem Jouini (HEC)
- ⇒ Yannick Perez (Université Paris-Sud & Centrale Supélec)
- ⇒ Hudson Fernandes Amaral (Université Fédérale de Minas Gerais)
- ⇒ Mariona Segú (Université Paris-Sud)
- ⇒ Florian Fizaine (Université Paris-Sud)
- ⇒ Ilaria Solito, Liang Guo-Fitoussi, Ahmed Bounfour (Université Paris Sud)
- ⇒ Cristiano Antonelli (Université de Turin)
- ⇒ Jules Hugot (Universidad Javeriana, Bogotá)
- ⇒ Mélia Djabi (Université Paris-Sud)
- ⇒ François-Xavier de Vaujany (Université Paris Dauphine)

Les invités des séminaires à venir

- ⇒ Marianne Bléhaut (Université Paris-Sud)
- ⇒ Jonathan SICSIC (INSERM - CESP)
- ⇒ Claire Lelarge (CREST)
- ⇒ Véronique Gille (CORE (Université Catholique de Louvain))
- ⇒ Marcelo Olarreaga (Université de Genève)
- ⇒ Eva Moreno Galbis (Université d'Angers)
- ⇒ Colin Davis (Doshisha University)

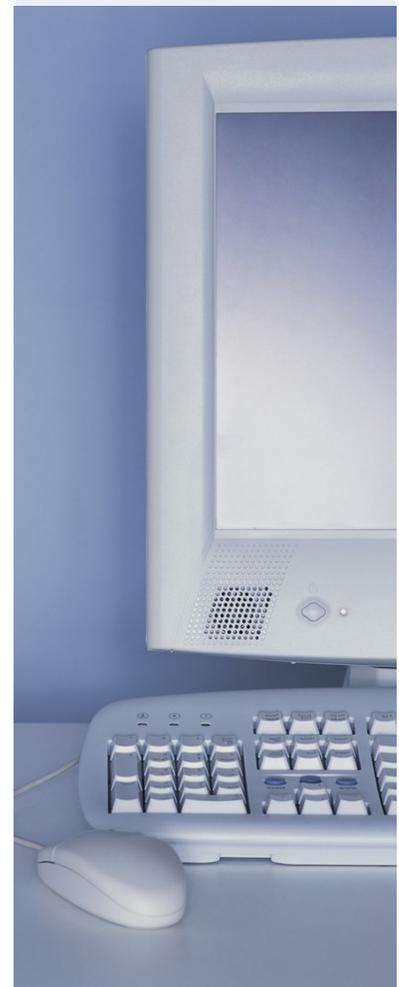
Séminaires

Le laboratoire organise un séminaire hebdomadaire avec une alternance des thématiques:

- Réseaux Innovation
- Territoires et Mondialisation

Le programme de ces séminaires se trouve sur le site :

<http://www.ritm.u-psud.fr/seminars/>



Communications externes

- Mai 2015

[12-13 mai](#) : **Jean-Philippe DENIS**, Workshop on Research Advances in Organizational Behavior and Human Resources Management, Université Paris Dauphine, *Ouverture de la conférence: The Circulation of Ideas. About Psychological Contract and Strategy as Practice.*

[14-15 mai](#) : **Marianne BLÉHAUT**, Spatial Economics Research Centre Annual Conference 2015, London School of Economics, *How does a change in risk perception affect the housing market? Evidence from an industrial accident in France.*



[19 mai](#) : **José DE SOUSA**, Trade and Development Workshop, Genève, *Export Decision under Risk* (avec Anne-Célia Disdier et Carl Gaigné).



[20-22 mai](#) : 20ème conférence annuelle de l'Association Information & Management, Rabat :

Xiaolin CHENG, *Decision-making of cloud computing.*

Thierry NABETH, *Exploring the role of cloud computing for the design of more agile organizations: an agent-based modeling approach.*

[20-22 mai](#) : 31ème édition du Congrès International de l'Association Française du Marketing, Marrakech :

Lydiane NABEC, *A consommer avec modération ! Les effets d'alerte des logos nutritionnels sur la face avant des packagings des produits agroalimentaires.*

Eric MARTEL, « *Au nom du client* » : *une approche théorique de la résistance du personnel en contact* (avec **Dominique ROUX**).

[20-22 mai](#) : **Alain RALLET**, Colloque Les proximités dans un monde global, Tours, *Dynamiques de proximité et géographie de l'innovation : Rendements décroissants ou renouvellement ?* (avec M. Ferru).

[21-22 mai](#) : **Ilaria SOLITO**, Conférence "Born to be green: the economics and management of green start-ups, University of Southampton, *European SMEs and the choice among alternative green innovation strategies* (avec Nicoletta Corrocher).

[21-23 mai](#) : **Valérie NICOLAS-HÉMAR**, 4ème conférence International Consumer Brand Relationships, Porto, *Mobile advergaming targeting children: 'a portable playground' to build brand relationships with young consumers?*

[26-29 mai](#) : European Marketing Association, Leuven :

Valérie NICOLAS-HÉMAR, *Eating makes me happy! How food consumption affects children's happiness?* (avec Pascale Ezan et Mathilde Gollety).



Dominique ROUX, Special Session AFM-RAM Consumer Resistance, , (1) *Introduction: Research Paradigms* ; (2) *Regimes of Critique and Conflicts of "Worlds": a Conventionalist Approach to Loyalty Programs* (avec Mariem El Euch Maalej).

27 mai : **José DE SOUSA**, Research Seminar of the University of Darmstadt, *Trade and Trust* (avec Carl Gagné, Amélie Guillin et Julie Lochard).

27-29 mai : **Alain RALLET**, Les Assises du Numérique en Côte d'Ivoire, Abidjan, *La monétisation des données personnelles*.

28-30 mai : **Hazem BEN AISSA**, 10ème Colloque International de l'ISG de Sousse, *Application du modèle du "Job/Demand/Resource" à l'analyse des typologies des niveaux de stress des cadres* (avec N. SASSI).

• Juin 2015

2-3 juin : **Ingrid DALLMANN**, 3rd DIAL Development Conference "Barriers to development", Paris, *Dengue, Weather and Urbanization in Brazil*.



3-5 juin : **Elodie LOUBARESSE**, Conférence AIMS, Paris Dauphine, *Les relations inter-cluster dans un contexte de coopération: le cas d'Inno'vin* (avec Julien Cusin).

4 juin : **Dominique ROUX**, Journée d'étude de l'atelier « Deuxième Vie des Objets », Paris, EHESS, *Le bon glaneur et le mauvais déposeur : une analyse des tensions morales autour du débarrasage et de la récupération des objets encombrants* (avec Valérie Guillard).

4 juin : **Sabine FERRAND-NAGEL** journée de recherche autour de la question des normes, IUT de Sceaux, *les normes en médecine*.

4-5 juin : **Dominique ROUX**, 1st International Workshop on the Sharing Economy, Utrecht, (1) *Sharing practices in the making: how an informal system of disposing and gleaning nurtures the sharing economy* (avec Valérie Guillard) ; (2) *Time swaps between collaborative consumers: analysis of the nature of interpersonal relationships through social exchange theory* (avec Valérie Guillard).

4-5 juin : **Jean-Michel ETIENNE**, Colloque "Econométrie en l'honneur de François Laisney", Strasbourg, *Inclusive growth and innovation : a dynamic simultaneous equations model on a panel of countries* (avec Georges Bresson et Pierre Monhen).

4-5 Juin : **Philippe GILLET**, 2015 Vietnam International Conference in Finance, Ho Chi Minh City, *Are Ethical Funds More Resistant to Crisis than Conventional Funds* (avec Julie Salaber).

10 juin : **Laura LEBASTARD**, journée d'étude « Zones monétaires et coopération internationale (XXe-XXIe siècles) », université de Rouen, *Currency Unions versus Peg one-to-one: any economic differences?*

10-12 juin : **Yannick PEREZ**, Gerpisa Conference, ENS Cachan Paris, Business Model Design: *Lessons Learned from Tesla Motors*.



11 juin : **Julie ROCHUT**, séminaire Erudite de l'Université Paris-Est Créteil, *Effet de la densité des médecins généralistes sur la prescription de médicaments* (avec Céline Pilorge).

[11 juin](#) : **Alain RALLET**, Séminaire Mobilitas, IFSTTAR/ENPC, Marne-la-Vallée, *Nouvelle approche des comportements de mobilité* (avec **Jean-Marc JOSSET**).

[11 juin](#) : **Miren LAFOURCADE**, COEURE Workshop on 'Efficient Transport, Skilled Cities and Regional Disparities: the State of the Art and a Research Agenda', Université Libre de Bruxelles, *The panel Transport and the EU economic space: Theory and Policy*.



[12 juin](#) : **Jean-Noël SENNE**, 2nd OECD-EU dialogue on international migration and mobility, Paris, (1) *A descriptive analysis of immigration to and emigration from the European Union: where does the EU stand within OECD?*, (2) *Is the European Union attractive for potential migrants? An investigation of migration intentions across the world*.

[15-16 juin](#) : 6e conférence de l'Association Française d'Economie Expérimentale, Ecole d'Economie de Paris ;



Nicolas SOULIÉ, *Incentives and the use of a collaborative application of mobility: a field experiment on the Saclay's area*.

Serge PAJAK, *Facebook as a source of information for recruiters: evidence from a field experiment*.

[17-20 juin](#) : **Amélie NOTAIS**, 15th Conference Euram (European Academy of Management), Varsovie, *Girlz'n the Hood – Social Entrepreneurial Intention of Women in deprived areas* (avec Julie Tixier).

[18-20 juin](#) : **Yannick PEREZ**, International Society for New Institutional Economics, Harvard University, *Missing money for EVs: economics impacts of TSO market designs?*



[22-24 juin](#) : **Florian FIZAINE**, 64th Congress AFSE, Rennes, *The redistributive effects of the energy transition between electric and metal sector*.

[23 juin](#) : **Sabine FERRAND-NAGEL**, Congrès national de l'Association Française de Sciences Politiques (ASFP), Aix en Provence, *État, régions et villes : la longue marche de la territorialisation de la politique de santé*.



[24 juin](#) : **Jean-Philippe DENIS**, premières Journées Hirschman HEC X CNAM, HEC Paris, table ronde: *Hirschman et le paradigme organisationnel*.

[25-27 juin](#) : **José DE SOUSA**, Society of Economics and Dynamics, Varsovie, *Export Decision under Risk* (avec Anne-Célia Disdier et Carl Gaigné).

[25-27 juin](#) : **Felipe STAROSTA DE WALDEMAR**, First World Congress of Comparative Economics, Rome, *Export diversification and the legacy of the Soviet Union* (avec Patrick Domingues).

[25-27 juin](#) : **Alain RALLET**, 26th International Telecommunications Society Conference, Madrid, *Privacy and antitrust in the era of Big Data: Conflicting or complementary regulations?* (avec F. Rochelandet).

• Juillet 2015

2 juillet : **Dominique ROUX**, Association Française de Sociologie (AFS), UVSQ, *Négociier son assignation au monde : la consommation du tatouage comme façon d'être ailleurs.*

2-4 juillet : **Lisa ANOULIÈS**, 16th Annual Conference of Public Economic Theory Association, Luxembourg, *Heterogeneous firms and the environment: a cap-and-trade program.*



6-7 juillet : **Alain RALLET**, 2ème Ecole d'Eté de l'Economie Numérique, Rennes, *Les conditions de l'engagement et de la défection de l'homo mobilis : une expérience de terrain sur la zone de Paris-Saclay* (avec **Jean Marc JOSSET** et **Nicolas SOULIÉ**).

7-9 juillet : **Alain RALLET**, Colloque Association Régionale de Langue Française, Montpellier, *Révolution numérique et mobilité urbaine. Eléments de prospective* (avec A. Aguilera).

9-10 juillet : **Sandra CHARREIRE-PETIT**, EURAM thematic conference "Management Innovation: New borders for a new concept", Montpellier, *Who drives the adoption process of organizational and managerial innovations?* (avec R. Bocquet et S. Dubouloz).

25-29 juillet : **François FACCHINI**, Silvapiana, Pontresina, 24th Workshop on Political Economy, *An explanation from French Fiscal Leviathan History (1870-2010)* (avec **Jean-Michel ETIENNE**).

• Août 2015

9-11 août : **Florent PESTRE**, 75th Annual Conference of the Academy Of Management, Vancouver (Canada), *Taking stock of the stakeholder salience tradition: Renewing the research agenda* (avec **Shahzad KHURRAM**) .



19-21 août : **Nicolas PRAQUIN**, 8th Accounting Historical International Conference (8AHIC), Ballarat, *Prudence and confidence. A French historical perspective on a Janus expression of the business relationship.*

24-27 août : **Matthieu MANANT**, 30th Annual Congress of the European Economic Association (EEA), Mannheim, *Online Social Networks and Hiring: a Field Experiment on the French Labor Market* (avec **Serge PAJAK** et **Nicolas SOULIÉ**).



25-28 août : **Dominique ROUX**, 12th Conference of the European Sociological Association, Prague, *What if 'the poor' aren't who we think they are?: How urban gleaners redefine the idea of poverty* (avec Valérie Guillard).



25-28 août : **Alain RALLET**, 55th Congress European Regional Science Association, Lisbon, *From Smart Cities to Smart Citizens, Incentives and Mobility Behaviours : a Field Experiment* (avec **Jean Marc JOSSET**).

• Septembre 2015

10-11 septembre : **Ingrid DALLMANN**, 2nd FAERE Annual Conference, Toulouse Business School, *Dengue, Weather and Urbanization in Brazil.*

[10-13 septembre](#) : **Felipe STAROSTA DE WALDEMAR**, 2nd International WINIR Conference, Rio de Janeiro (Brésil), *Export Diversification and the legacy of the Soviet Union* (avec Patrick Domingues).

[11-12 septembre](#) : **Jean-Noël SENNE**, JPAL Conference on Field Experiments in Labor Economics and Social Policies, Ecole d'Economie de Paris, *Migration, Targeted Remittances and Development in Côte d'Ivoire: An RCT Project on In-kind Transfers*.

[17-19 septembre](#) : **Ilaria SOLITO**, 32nd Annual Conference of the European Association of Law and Economics (EALE), Vienne, *Does Eco Management and Audit Scheme (EMAS) improve the environmental compliance?* (avec **Grazia Cecere** et Nicoletta Corrocher).



[18 septembre](#) : **Pascal CORBEL**, 6ème Rencontre du Groupe de Recherche Thématique « Innovation » de l'AIMS, Strasbourg, *Vers une approche plus globale des stratégies de propriété intellectuelle ? Premiers enseignements d'une étude par questionnaire*.

[30 septembre](#) : **José DE SOUSA**, ERE Seminar, UC Berkeley, *trade openness and pollution in China: processing versus ordinary trade* (avec Laura Hering et Sandra Poncet).

• Octobre 2015

[1er octobre](#) : **Ingrid DALLMANN**, Environmental Economics Lunch, Paris School of Economics, *Dengue, Weather and Urbanization in Brazil*.

[1er octobre](#) : **Lisa ANOULIÈS**, séminaire du GATE L-SE, Saint-Etienne, *Heterogeneous firms and the environment: a cap-and-trade program*.

[2 octobre](#) : **Sabine FERRAND-NAGEL**, 55ème congrès annuel des Centres de santé, Table ronde: *Quels modèles de structures ambulatoires pour demain ?*

 [2 octobre](#) : **Yannick PEREZ**, EPOG Seminar, University Paris 7, *Electromobility : taking stocks looking ahead ?*

[2-5 octobre](#) : **Xiaolin CHENG** et **Ahmed BOUNFOUR**, 9th Mediterranean Conference on Information Systems, Samos, *Determinants of Cloud Computing Adoption by European Large Firms*.

[13 octobre](#) : **Alain RALLET**, Workshop Smart Cities, GREThA, Université de Bordeaux, *Des smart cities aux smart citizens : incitations, représentations et comportements de mobilité*.

[15 octobre](#) : **Jean-Noël SENNE**, DIAL Development Economics Seminar, U. Paris Dauphine, *Migration, Targeted Remittances and Development in Côte d'Ivoire: An RCT Project on In-kind Transfers*.



[15-16 octobre](#) : **Sophie MORIN-DELERM**, 18ème Colloque Etienne Thil, Paris, *La distribution des produits monastiques dans les magasins d'abbayes : une expérience d'achat sous le signe du rapport au temps* (avec M.-C. Paquier).

[22 octobre](#) : **Yannick PEREZ**, Séminaire EDDEN, Université de Grenoble, *Electromobility : taking stocks looking ahead ?*

26 octobre : **Yannick PEREZ**, IA-HEV Task 28 3d workshop, Copenhagen, *VtoX in France : Challenges and opportunities ?*

29-30 octobre : **Khaoula BEN MANSOUR**, Colloque doctoral international, CNAM Paris, *La gestion de l'alerte professionnelle éthique et la recherche qualitative comme stratégie de production d'un savoir organisationnel* (avec Karim Ben Kahla).

- **Novembre 2015**

4-6 novembre : 25ème Congrès de l'AGRH, Human Ressources Management, Montpellier:

Mélia DJABI, (Human Ressources Management francophone association), , France, *Eux aussi se socialisent ! La socialisation des employés expérimentés en contexte de changement.*

Hazem BEN AISSA, "De nouveaux modèles de GRH ?", *Analyse des niveaux de stress des cadres selon le modèle du Job/Demand/Resource* (avec N. Sassi).

5-6 novembre : **Denis CHABAULT**, 2ème colloque « Gastronomie et développement local », Groupe Sup de Co La Rochelle, *La clusterisation du patrimoine culinaire : le cas de Tours, Cité Internationale de la Gastronomie.*



9 novembre : **Yannick PEREZ**, Lectures in the Department of Economics, Helmholtz-Zentrum für Umweltforschung GmbH - UFZ, (1) *Law and Economics in Energy markets*, (2) *New Institutional Economics, Modularity and Electricity Markets.*

11-14 Novembre : **Marianne BLEHAUT**, North American Regional Science Council (NARSC), Portland (Oregon), *The impact of industrial risk regulation on local housing markets: Evidence from a French policy change* (avec Amélie Mauroux)

18 novembre : **Yannick PEREZ**, Forum de l'entreprise numérique, Campus Eiffel Paris, *Les Véhicules électriques connectés, opportunités et contraintes.*

18-20 novembre : **Emmanuelle DUBOCAGE**, Research in Entrepreneurship and Small Business, Zagreb, *The financial valuation of venture-backed companies: what theoretical foundations ?*

20 novembre : **Leslie MOREIRO**, journée « compétences, connaissances et performances », Aix, *La technologie peut-elle être l'une des composantes de la compétence collective ? Le cas de l'utilisation de technologies de viticulture de précision au sein d'une exploitation.*

25 novembre : **Yannick PEREZ**, Conférence des Economistes de l'Energie, Paris, *Grid Integrated Vehicles : Coordination issues.*

26-27 novembre : **Valérie NICOLAS-HEMAR**, Journées Normandes de la Recherche sur la Consommation, Angers, "Milk comes from cows, and eggs are made by hens" *The children's representation of natural in food* (avec Pascale Ezan and Mathilde Gollety).

- **Décembre 2015**

3 décembre : **Sandra CHARREIRE-PETIT**, Société Française de Management, Paris Dauphine, *Les sciences de gestion dans les COMUES et les PIAs : quelle place, quelle analyse ?*

[10 décembre](#) : Estelle **GANDILLOT-NICOLAS**, 11^{ème} Rencontres Internationales de la Diversité, Liège, *Mieux évaluer l'impact des incitations sur le handicap dans l'entreprise*.

[10 décembre](#) : Alain **RALLET**, Lab. Aménagement Économie Transports, *La transition numérique dans les transports : enjeux de territoire, enjeux économiques, enjeux scientifiques*.

Autres interventions

- **Nathalie CLARET**

Obtention du **prix Ariane-FNEGE** de la meilleure étude de cas PME 2015 pour le cas : « *Withings, une start-up qui pulse* » avec Géraldine Galindo (ESCP Europe, ex Université Paris-Sud- IUT de Sceaux).



- **Ahmed BOUNFOUR**

Intervention en tant que **key note speaker**, à la 3^{ème} conférence du Japan Productivity Center, Tokyo, le 28 juillet, conjointement avec Tsutomu Miyagawa, Professeur d'économie à Gakushuin University, autour de leur livre : « *Intangibles, Market Failure and Innovation Growth* », publié chez Springer.

Organisation de la 2^{ème} Conférence sur "les actifs immatériels territoriaux", à Paris, le 27 novembre 2015.

- **Miren LAFOURCADE**

Rapporteur au jury de thèse de Manon Garrouste (CREST), "*Ressources solaires et réactions individuelles : Trois essais en économie de l'éducation*", le 30 novembre.

Participation au jury de thèse de **Pauline Charnoz** (RITM-Université Paris-Sud et CREST, Université Paris-Saclay), « *Labor market inequalities, skills and the geography of jobs: French evidence* », le 18 janvier 2016.

Organisation du *Regional and Urban Economics Seminar* (RUES)

- 11^{ème} session : « Spatial policies and Education », 13 mai.
- 12^{ème} session : « Environmental amenities, migration and housing prices », 5 octobre.

Organisation de la 1/2 journée de séminaire co-organisée par l'École d'Économie de Paris et le Service de l'Économie, de l'Évaluation et de l'intégration du développement durable du Commissariat Général au Développement Durable :

- « Les aides personnelles au logement : impacts et pistes de réforme », 1^{er} octobre.
- « Taxes carbone, disparités géographiques et inégalités interindividuelles », 10 décembre.



- **Nessrine OMRANI**

Organisation de la journée "Les ateliers du groupe de ISN 'Vie privée et données personnelles'", le mardi 19 mai, à la faculté Jean Monnet à Sceaux.

- **Yannick PEREZ**

Habilitation à Diriger des Recherches, Nouvelle Économie Institutionnelle, Modularité et Analyse des Marchés Electriques, Université Paris Dauphine, 30 juin 2015. Le jury est composé des professeurs : Alain Ayong le Kama, Eric Brousseau (coordinateur), Anna Créti, Pierre Garrouste, Paul Joskow et Stéphane Saussier.



Organisation de conférence:

- 1-4 décembre 2015 : Troisième conférence internationale de la Chaire Armand Peugeot. Electromobility : Challenging issues, Singapore.
- 25 novembre 2015 : Cinquième conférence annuelle de l'association des Economistes Français de l'Energie, Paris. www.faeefr
- 4-5 juin 2015 : YEEES au Cnit La Défense.

Nommé expert pour l'association COST (Belgique).

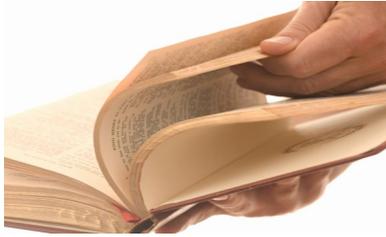
Part-time Guest professorship à l'institut Helmholtz-Zentrum für Umweltforschung, department of Economics, Leipzig (Allemagne), entre septembre 2015 et aout 2016.

- **Nicolas PRAQUIN**

Organisation d'une journée de recherche autour de la question des normes à l'IUT de Sceaux, le 4 juin 2015.

- **Alain RALLET**

- Président à un jury HDR: Soutenance de Marie Coris, Université de Bordeaux, 2 décembre 2015.
- Chaire Valeurs et Politiques des Informations Personnelles, Mines Telecom, Vie privée, 4 juin 2015.
- Conférence parlementaire européenne, Innovation et changement climatique : l'apport des évaluations scientifiques, Office parlementaire d'évaluation des choix scientifiques et technologiques, Assemblée Nationale, 24 septembre 2015.
- Organisation d'une table ronde à la Business Convention « Big Data », Université de Paris Saclay, 24-25 novembre 2015.
- "Géolocalisation et données massives ouvertes : comment assurer la protection de la vie privée ? ", Institut des Hautes Etudes pour la Science et la Technologie, Paris, 12 janvier 2016.



Les dernières publications parues ou à paraître

ARTICLES DANS REVUES A COMITE DE LECTURE

AGUILERA A., LETHIAIS V. et **RALLET A.**, 2016, Le télétravail, un objet sans désir ?, *Revue d'Economie Régionale et Urbaine*, 1.

ANOULIÈS L., 2015, The Strategic and Effective Dimensions of the Border Tax Adjustment, *Journal of Public Economic Theory*, 17, p. 824-847.

BLEHAUT M., Risque industriel, prix des logements et ségrégation résidentielle, *Revue Française d'Economie*, 2015/1 (Vol XXX), p. 137-153.

BRESSON G, **ETIENNE J-M** and P. MOHNEN, 2015, Inclusive Growth and Innovation: A Dynamic Simultaneous Equations Model on a Panel of Countries, *STI Policy Review* 6(1).



BRIANT A., **LAFOURCADE M.** and B. SCHMUTZ, 2015, Can Tax Breaks Beat Geography? Lessons from the French Enterprise Zone Experience, *American Economic Journal: Economic Policy*, 7 (2), p. 88-124.

BLONDEL F. and **S. EDOUARD**, 2015, Entrance into a platform-dominated market: Virtue of an open strategy on the numerical computation market, *Canadian Journal of Administrative Sciences*, 32, p. 177-188.

CECERE G., **LE GUEL F.** and F. ROCHELANDET, 2015, Les modèles d'affaires numériques sont-ils trop indiscrets ? Une analyse empirique. *Réseaux*, (189), p. 77-101.

CHALAMON I. and **L. NABEC**, 2016, Why Do We Read On-Pack Nutrition Information so Differently ? A Typology of Reading Heuristics Based on Food Consumption Goals ? *Journal Of Consumer Affairs* (forthcoming).

CHORT I. and **J-N. SENNE**, 2015, Selection into Migration within a Household Model: Evidence from Senegal, *World Bank Economic Review*, 29(1), p. 247-256.



CODANI P., LE PORTZ P.-L., CLAVERIE P., PETIT M. and **Y. PEREZ**, 2016, Coupling local renewable energy production with electric vehicle charging: a survey of the French case, *International Journal of Automotive Technology and Management*, Forthcoming.

CODANI P., PETIT M. and **Y. PEREZ**, 2015, Participation of an Electric Vehicle fleet to primary frequency control in France, *International Journal of Electric and Hybrid Vehicles*, Vol 7, N°3, p. 233-249.

DONADA C. and Y. PEREZ, 2016, Electromobility at the crossroads. Introduction of the special issue. *International Journal of Automotive Technology and Management*, Forthcoming.

ETIENNE J.-M., MANANT M., and S. PAJAK, 2015, Vie privée et logo public - Divulgence de données personnelles en présence du logo d'une institution publique : une expérimentation de terrain. *Réseaux*, 189, p. 123–149.

FIZAIN F., 2015, Minor metals and organized markets: news highlights about consequences of establishing a future market into a thin market with a double trading price system, *Resources Policy*, 46 (2), p. 59-70.

KHURRAM S. and S. CHARREIRE-PETIT, 2015, Investigating the dynamics of stakeholder salience: What happens when the institutional change process unfolds?, *Journal of Business Ethics*, 132.

LE GUEL F., CECERE G. and N. SOULIÉ, 2015, Perceived Internet privacy concerns on social network in Europe, *Technological Change and Social Forecasting* 96, p. 277-287.

LE GUEL F., CECERE G. and F. ROCHELANDET, 2015, Le rôle des données personnelles dans les modèles d'affaires numériques ? *Réseaux*, 189, p. 77-10.

MARCON E., TRAISSAC S., PUECH F. and G. LANG, 2015, Tools to Characterize Point Patterns: dbmss for R. *Journal of Statistical Software*, 67, Code Snippet 3, p. 1-15.

NABEC L., ROUX D., CHEVALIER C., and E. BRIAT, 2015, Légitimité et stratégies de légitimation des associations de consommateurs dans le paysage consumériste actuel. *Décisions Marketing*, p. 78.

NABEC L., PRAS B. and G. LAURENT, 2016, Temporary brand-retailer alliance model : the routes to purchase intentions for selective brands and mass retailers, *Journal of Marketing Management* (forthcoming).

NICOLAS-HEMAR V., GOLLETTY M., DAMAY C. and P. EZAN, 2015, "What brand do you eat?" The influence of food brands within children's peer groups", *Young Consumers: Insight and Ideas for Responsible Marketers*, 16(3), p. 316-331.

PEREZ Y., 2015, Editeur du numéro Spécial de la revue *International Journal of Hybrid and Electric Vehicles*, Vol 7, N°3.

RALLET A., ROCHELANDET F. and C. ZOLYNSKI, (2015), De la Privacy by Design à la Privacy by Using. Regards croisés droit/économie. *Réseaux*, (189), p. 15–46.

RALLET A., F ROCHELANDET, 2015, Présentation du numéro spécial "Protéger la vie privée à l'ère numérique", *Réseaux*, (189), 2015/1.

RAMÍREZ A., RAMOS-REAL F., MARRERO G. and **Y. PEREZ**, 2016, Impact of Electric Vehicles as Distributed Energy Storage in Isolated Systems: The Case of Canary Islands, *Sustainability*, 7 (11), p. 15152-15178.

RIOUS V., **PEREZ Y.** and R. FABIEN, 2016, Which electricity market design to encourage the development of demand response?, *Economic Analysis and Policy*, (48), p. 128–138.

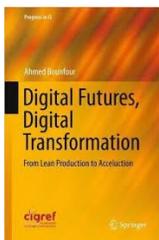
AUTRES PARUTIONS

COMBES P.-P., GOBILLON L. et **M. LAFOURCADE**, à paraître, production d'un apport réalisé pour la Société du Grand Paris, *Mission d'étude des gains de productivité statique et d'apprentissage induits par les phénomènes d'agglomération au sein du Grand Paris : phase 2*.

CROZET M. et G. CAPELLE BLANCARD, 2015, Traduction et adaptation de la 10e édition du manuel « *Economie internationale* », chez Pearson France.

OUVRAGE/CHAPITRE D'OUVRAGE

BEN MANSOUR K. and K. BEN KAHLA, 2015, L'Alerte Professionnelle Ethique et la légitimation de la dénonciation, *Faire l'Economie de la Dénonciation*, l'Harmattan, Paris, p. 89-106.



BOUNFOUR A., 2015, Digital Futures, Digital Transformation, From Lean Production to Accelucation, Springer.

FIZAINE F., 2015, Les métaux rares. Opportunité ou menace ? Enjeux et perspectives associés à la transition énergétique, Edition Technip, *Collection Géopolitique*.

GILLET P. and J. SALABER, 2015, The Recent Development and Performance of Ethical Investments, Handbook of Social and Sustainable Finance, Oxford Academic Ed.



LE NAGARD E., MANCEAU D. et **S. MORIN-DELERM**, 2015, Le Marketing de l'Innovation – Concevoir et lancer de nouveaux produits et services, 3e édition, Dunod.

Sandra CHARREIRE-PETIT, [Dispositifs d'alerte professionnelle](#), FO Cadres, 15 Avril 2015.

Jean-Philippe DENIS, [Les sept leçons d'entrepreneuriat des rappeurs](#), Les Echos, 16 septembre 2015.

Sandra CHARREIRE-PETIT, [Il faut protéger les lanceurs d'alerte !](#), The conversation, 22 septembre 2015.

Jean-Philippe DENIS, [Société Générale contre Jérôme Kerviel : fin du « game » ?](#), The conversation, 22 septembre 2015.

Valérie NICOLAS-HÉMAR, [La Saga: Petit Bateau fait son come-back avec un nouveau spot signé BETC](#), Culture Pub sur BFM Business TV, 28 novembre 2015.

Jean-Philippe DENIS, [Stratégie et incertitude \(4\) : hip-hop management, stratégie du nouveau monde](#), The Conversation, 7 janvier 2016.

Les financements

◇ Le RITM a obtenu trois financements IDEX Paris-Saclay en coopération avec d'autres établissements de Saclay. Le financement est attribué par la Fondation de Coopération Scientifique Campus Paris-Saclay :

1. Projet SMD4Firms (Social Media Data for Firms) porté par **Ahmed BOUNFOUR**.
2. Projet PAIPPSI (Projet d'Analyse Interdisciplinaire des 'Privacy Policies' sur les Sites Internet) porté par **Fabrice LE GUEL**.
3. Projet GDD (Globalisation et Développement Durable) porté par **José DE SOUSA**.

◇ **Fabrice LE GUEL**

Financement ISN du projet interdisciplinaire VALDO : "Valorisation et monétisation des données personnelles à l'ère du Big Data", 16 mois.

◇ **Jean-Noël SENNE**

- Obtention d'un financement de 50 000 euros (avec Flore Gubert (IRD-DIAL, PSE) et Marlon Seror (IRD-DIAL, PSE)), suite à un appel à projets de la Direction Générale des Etrangers en France (Ministère de l'Intérieur) sur la thématique "Migrations et Développement dans les pays d'origine"

Projet: "Migration, Targeted Remittances and Development in Côte d'Ivoire: An RCT Project on In-kind Transfers"

- Obtention d'une bourse à l'écriture (3 000 dollars) (avec Virginie Comblon (Université Paris Dauphine, DIAL)) dans le cadre d'un appel à projets de UNU-WIDER sur la thématique "Genre et Développement en Afrique"

Projet: Female Labor Supply in Mali and Senegal: Do Social Norms Matter ?

◇ **Nicolas SOULIE**

- Financement par l'Ademe du projet "Auto Stop Saclay 2.0" sur les incitations au co-voiturage dynamique, 12 mois.

- Financement par l'ANR du projet "Cluster93" sur l'émergence d'un cluster dans les activités audiovisuelles dans le nord parisien, 48 mois.

Appel à projet

ENTFIN Conference 2016

July 8th & 9th, 2016

Lyon Entrepreneurial Finance, VC and PE Days and Special Issue of the Journal of Corporate Finance.

The deadline for submissions is April 15th 2016.

For more informations: [here](#).

Emmanuelle DUBOCAGE fait partie du comité scientifique.

RITM

Faculté Jean Monnet
54 boulevard Desgranges
92331 SCEAUX Cedex

www.ritm.u-psud.fr

Direction de la publication:
José DE SOUSA

Elaboration/ Mise en page:
Marielle ROSINE

